

Mantenimiento

Value Stream Analysis



QUÉ

Crearemos una visión de mejora para el departamento de mantenimiento. Al trabajar junto con el equipo entenderemos el estado actual de los procesos de mantenimiento, diseñaremos la visión del flujo de valor y definiremos un plan de implementación para lograr los resultados deseados.

QUIÉN

El equipo del workshop debe estar compuesto por gerentes de operaciones, junto con líderes de todas las áreas que tengan un impacto en los procesos de mantenimiento bajo análisis.

BENEFICIOS ESTIMADOS

10-20%

aumento de la eficiencia de la maquinaria
(Overall Equipment Efficiency)

30-50%

Reducción del tiempo de cambio



CUÁNTO TIEMPO

Trabajaremos en sesiones intensivas de workshop, por un período de una o dos semanas, dependiendo del alcance.

40-50%

Reducción de los productos de no-calidad

10-40%

Reducción del nivel de **stock** de productos acabados y materias-primas

ENTREGABLES

- Recopilación y análisis de datos.
- Introducción al value stream analysis
 - Mapeo del estado actual
- Entrenamiento en metodologías KAIZEN™
 - Visión del estado futuro
 - Plan de implementación
- Informe final con análisis de costo-beneficio.

